



شهادة في الوحدة التدريبية الأولى // الأساسيات والمبادئ والممارسات العامة لمشتريات المشاريع



الاستثمار في السكان الريفيين



المركز الدولي للتدريب

//1 نظرة عامة

يوفّر برنامج الشهادة عبر الإنترنت القائم على التدريس الخاص نهجاً عملياً لتخطيط مشتريات المشاريع وتنفيذها بفعالية. وهو يجمع كبار المتخصصين في المشتريات والمدربين في المشتريات وموظفي مشتريات المشاريع النشطين في مجال التنمية الزراعية والريفية في مساحة تعاونية ومفيدة عبر الإنترنت.

“هل أنت مستعدّ للحصول على شهادة في الوحدة التدريبية الأولى ولتصبح متخصصاً مُعتمداً في مشتريات المشاريع؟”



//2 لماذا

ما هو الهدف وراء برنامج الشهادة في مشتريات المشاريع الخاصة بالتنمية الزراعية والريفية؟

يُعتبر الشراء الفعال للمشاريع أمراً ضرورياً من أجل تلبية المشاريع للاحتياجات المحددة للمجتمعات الريفية المُستهدفة وتحقيق أهداف التنمية الزراعية المنشودة؛ بمعنى آخر، لكي يتمكن المديرون من تحديد الاحتياجات بشكل مناسب، وترجمة تلك الاحتياجات إلى مواصفات، وشراء السلع والخدمات والأعمال بالطريقة الصحيحة وفي الوقت المناسب.

لضمان إمكانية شراء المشاريع بكفاءة وفعالية، أيّ أن يتم الشراء ضمن حدود الميزانية وفي الوقت المحدد، وإنّما أيضاً وفق مستوى الجودة المطلوب.

لكي لا تصبح وظيفة مشتريات المشاريع، التي تمهّد السبيل للتنمية، عائقاً، وإنّما نقطة وصل حقيقية بين أموال المشاريع والنتائج الطويلة الأجل.

لكي تُدرك الجهات الفاعلة أن المشتريات في مجال التنمية الزراعية والريفية ليست مجرد مهمة إدارية، وإنّما وظيفة استراتيجية في قطاع معقّد حيث ينبغي أيضاً مراعاة التأثيرات البيئية والاجتماعية وتغيّر المناخ.

إدراكاً للحاجة إلى دعم القدرة على تخطيط أنشطة الشراء الفعالة في هذا القطاع وتنفيذها، قام الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الإيفاد) ومركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية بوضع برنامج الشهادة في الوحدة التدريبية الأولى (M1) لمديري المشاريع المعنيين وموظفي المشتريات وغيرهم من موظفي المشاريع المهمّين.

3 // ماذا

ما الذي سأتمكّن من فعله؟

ستتمكّن من العمل مع خبراء في المشتريات ونظرائك لتوسيع شبكتك الدولية، والوصول إلى موارد جديدة، وصقل مهاراتك، وتطبيقها على الفور على أنشطة المشتريات الخاصة بك:

أصحاب المصلحة في المشروع



تحديد وإشراك أصحاب المصلحة في المشروع خلال دورات المشتريات والمشاريع باستخدام المهارات التقنية والمهارات الشخصية.

المبادئ والقيم



التقيّد بمبادئ وقيم الحوكمة الرشيدة التي توجّه أنشطة مشتريات المشروع وشرحها.

عملية الشراء



وصف عملية الشراء وكلّ خطوة من خطوات العملية.

استراتيجية الشراء



تصميم استراتيجية شراء مصمّمة خصيصاً لسياق مشروعك الفريد من نوعه.

الخطة التشغيلية



وضع خطة مشتريات تشغيلية للقيام بشراء السلع، وتوظيف مقدّمي الخدمات، وشراء الأعمال.

مهام الشراء الرئيسية



تنظيم مهام الشراء الرئيسية، مثل إعداد مستندات المناقصات المعيارية، واستلام العروض وتقييمها، وأنشطة التعاقد.

4 // الشهادة

ما هي الشهادة التي سأحصل عليها بصفتي مشاركاً ناجحاً؟

ستحصل على شهادة في الوحدة التدريبية الأولى (M1)، وهي شهادة إنجاز صادرة عن مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بمجرد إتمام متطلبات البرنامج عبر الإنترنت بنجاح.



ستثبت هذه الشهادة أنك تمتلك المعرفة والمهارات والسلوكيات الصحيحة لتخطيط مشاريع المشاريع وتنفيذها في مجال التنمية الزراعية والريفية.



بحلول نهاية البرنامج بالإضافة إلى حصولك على شهادتك، ستكون قد صمّمت أو راجعت استراتيجية وخطة مشاريع الخاصة بك ووسّعت شبكتك المهنية – ثلاث إضافات رائعة إلى حياتك المهنية وسيرتك الذاتية!



5 // لم عليّ أن أنضمّ إلى هذا البرنامج؟

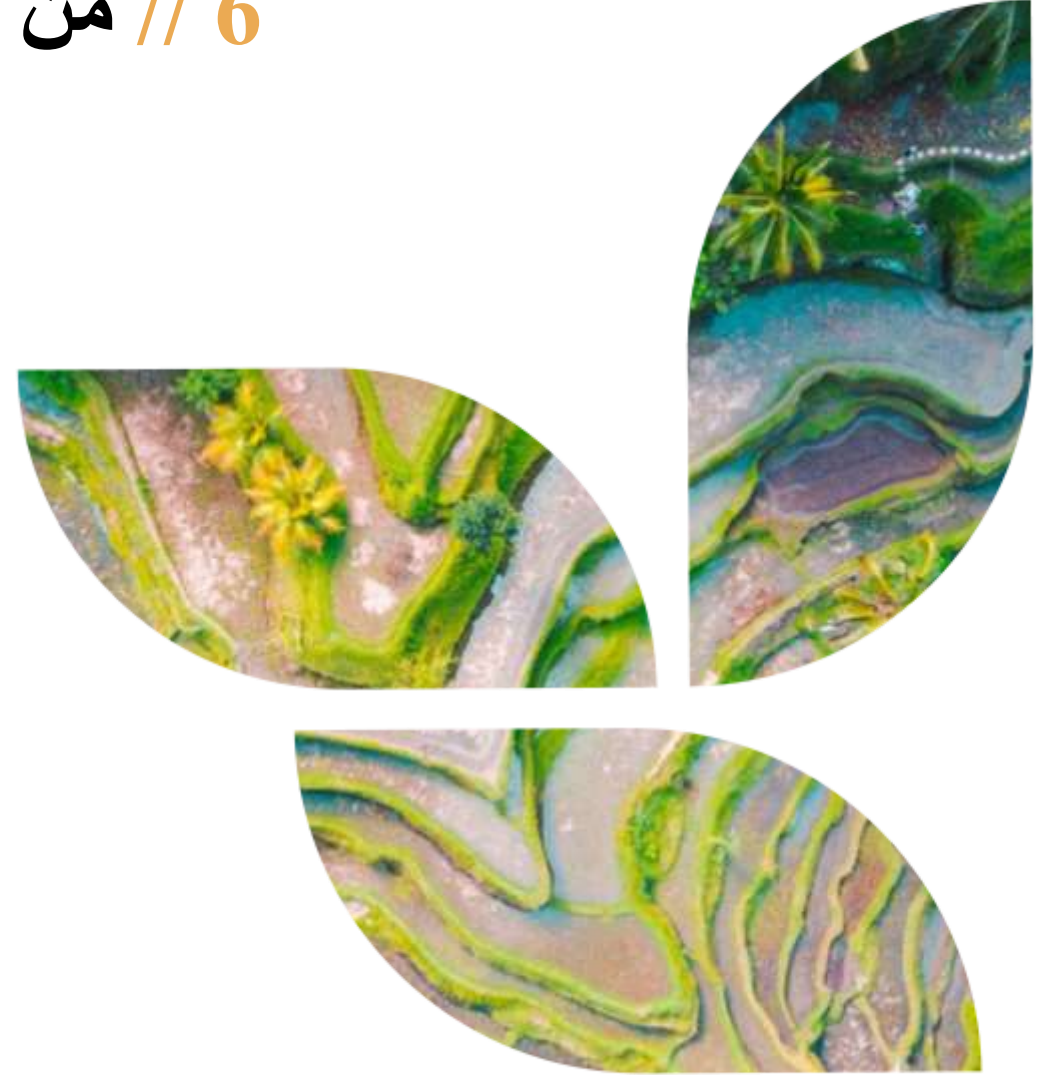
يتم تقديم برنامج شهادة الوحدة التدريبية الأولى (M1) من خلال التعلّم عن بُعد ويتم نشره في الحرم الإلكتروني لمركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية. يحرّك هذا البرنامج من الصفوف ويمنحك المرونة لإتمام وحدات التعلّم بالسرعة التي تريدها وإكمال المهام الأسبوعية وفقاً لجدولك الخاص.

- يحصل المشاركون الناجحون على شهادة مهنية تُثبت قدرتهم على التخطيط والتنفيذ الفعال لمشتريات المشروع. ومن خلال الحصول على الشهادة في الوحدة التدريبية الأولى، يصبحون أيضاً مؤهلين للحصول على الشهادة في الوحدة التدريبية الثانية (M2)، وفي النهاية على الشهادة في الوحدة التدريبية الثالثة (M3) وبرنامج الدبلوم.
- تمّ وضع البرنامج وتنفيذه من قبل خبراء مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية وكبار المستشارين الذين يعملون في مجال المشتريات ومصممي المناهج التعليمية. وتشمل الأنشطة التشاركية وحدات ذاتية التوجيه، وندوات عبر الإنترنت، ومناقشات عبر الإنترنت، ومهاماً عملية، وتدريباً فردياً عبر الإنترنت.
- يحصل المشاركون على وصول دائم إلى بوابة الحرم الإلكتروني لبرنامج الوحدة التدريبية الأولى والمواد التدريبية والمراجع. ويحصل المشاركون أيضاً على إمكانية الوصول إلى مجتمع الممارسة BUILDPROC من خلال مشاركتهم.
- يرفع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية موظفي المشتريات بشكل مباشر وكامل في المشاريع التي يمولها للنسخ الأولى من برنامج الشهادة في الوحدة التدريبية الأولى.
- تُعتبر مهارات إدارة المشتريات والمشاريع المقدّمة في البرنامج مهارات أساسية للمهنيين العاملين في قطاع التنمية الزراعية والريفية وفي المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- إن مديري المشاريع والصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمنظمات الأخرى ذات الصلة التي تدعم وتشجّع موظفي المشتريات على المشاركة في برنامج الشهادة في الوحدة التدريبية الأولى يوفّرون أيضاً الفرصة لاستعراض وتحسين أو إنشاء استراتيجية وخطة لمشتريات مشاريع المشاركين في البرنامج.



6 // من يشارك في هذه الدورة التدريبية؟

- موظفو المشتريات في المشاريع التي يمولها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛
- موظفو المشتريات في وزارات الزراعة أو الوزارات ذات الصلة؛
- موظفو المشتريات الناشطون في قطاع التنمية الزراعية والريفية؛
- مديرو المشاريع ومنسّقوها؛
- المسؤولون الماليون للمشاريع.



7 // ما هي أهداف البرنامج؟

ستستخدم الدورة التدريبية الأهداف العامة الأربعة الآتية:

الوحدة التدريبية الأولى

دمج خمسة أنظمة مختلفة يتم فيها شراء المشاريع وتعزيز نهج متعدد الأبعاد ونظامي ومناسب في شراء المشاريع.

تحسين إدراك مفاهيم الشراء بشكل عام، وبشكل أكثر تحديداً، طرق وعمليات شراء السلع والأعمال والخدمات الفكرية وغير الفكرية.

تعزيز القدرة الفنية على تخطيط وتنفيذ أنشطة الشراء في المشاريع التي تدعم التنمية الزراعية والريفية.

الالتزام بمجموعة من المبادئ والقيم التي تستند إليها قواعد المشتريات العامة وإجراءاتها وعملياتها.

8 // علامَ يحتوي البرنامج؟

تحديد مجالات التحسين وصقل مهاراتك الفنية والإدارية:

- مقدمة في أنظمة المشتريات العامة والمبادئ والمصطلحات وأصحاب المصلحة في سياق مشاريع التنمية الزراعية والريفية.
- وضع خطط لمشتريات المشاريع وعملياتها.
- طرق الشراء وعملياته: بدءاً من تحديد الاحتياجات، مروراً بعملية المناقصات، وصولاً إلى تنفيذ العقد.
- استخدام طرق الشراء بشكل استراتيجي للاستجابة لسياقات وحالات واحتياجات المشاريع المعينة.
- إجراء وتقييم المناقصات أو العروض.
- عملية مراجعة المشتريات وإدارة العقود.
- المخاطر الرئيسية والتحديات الأخلاقية في إدارة مشتريات المشاريع.

الوحدة التدريبية الأولى

9 // ما هو النهج والمنهجية المُستخدمان لتقديم برنامج الشهادة عبر الإنترنت؟

الوصول الأسبوعي إلى الوحدة

الوحدة التالية



1. لكل وحدة، ينبغي على المشاركين أولاً اكتساب **المعرفة** بالموضوع من خلال وحدة تعليمية تفاعلية ذاتية التوجيه تجمع بين القراءات والأسئلة والاختبارات القصيرة والأفلام والمحاضرات والأدوات.



3. بمجرد اكتساب المشاركين للمعرفة واجتياز اختبار المعرفة بنجاح، يمكنهم وضعها موضع التنفيذ. وتكمن الخطوة التالية في ممارسة المشاركين **لمهاراتهم الجديدة** بشكل ملموس من خلال الردّ على دراسة حالة.



6. كل أسبوع، ينظّم الخبراء ندوة مباشرة عبر الإنترنت مدتها 90-120 دقيقة، وهي نشاط التعلّم الإلكتروني المتزامن الوحيد، للردّ على أسئلة المشاركين ومخاوفهم ولتقديم تعليقات أو محتوى إضافي.



2. عندما يشعر المشاركون بالارتياح تجاه **المعرفة** التي اكتسبوها، يُطلب منهم إجراء اختبار المعرفة للتأكد من استيعابهم لجميع العناصر المركزية الخاصة بوحدة التعلّم التي تمّ نشرها.



4. بعد الردّ على دراسة الحالة وممارسة **المهارات الجديدة**، يقوم المشاركون ببناء مكوّن من استراتيجيات أو خطة مشتريات المشروع الخاصة بهم تحت إشراف مدرب.



5. من خلال كل وحدة، يتم توجيه المشاركين أيضاً إلى التفكير في الجوانب الإنسانية والأخلاقية والمعنوية؛ بعبارة أخرى، **السلوكيات المتعلقة بتقييم التأثيرات**. ويتعاونون أو يتبادلون هذا البُعد الإنساني.

10 // تقييم المشاركين في برنامج الشهادة



- في كل أسبوع، يقوم المشاركون ببناء أو إعادة صياغة أحد مكونات استراتيجية وخطة مشتريات المشروع الخاصة بهم، ويتم تقييم هذه الأجزاء الفردية وتصنيفها طوال فترة تنفيذ البرنامج.
- ولكن، من أجل تقييم الاتساق والترابط بين أهداف التعلم، يتعين على المشاركين في نهاية المطاف تجميع كافة العناصر وإتمام خطة مشتريات المشروع وتوثيقها.
- ومن خلال هذه الوثيقة النهائية، يمكن لمقيمي البرنامج إعطاء شهادة للمتخصصين في مشتريات المشروع (الوحدة التدريبية الأولى).

11 // من وراء البرنامج؟



خبراء المحتوى وراء هذه الدورة التدريبية هم في المقام الأول المتخصصون في المشتريات في مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية ومستشارو المشاريع والمشتريات الدوليون.

ساهم أيضاً أخصائيو المشتريات في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في روما وفي الأقاليم بأفكارهم ونصائحهم ومراجعتهم لعمل مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية.



الاستثمار في السكان الريفيين

12 // شروط المشاركة



ما هي المتطلبات الفنية المطلوبة؟

بهدف الحصول على تجربة تعليمية تفاعلية وناجحة، تحتاج إلى جهاز كمبيوتر مزوّد باتصال جيد بالإنترنت ومكبرات صوت، حيث تستخدم هذه الدورة التدريبية الوسائط المتعددة في كثير من الأحيان.

كيفية التقديم

اذهب إلى موقعنا

<https://ifad-buildproc.org/m1-certification/>

ما هي تكلفة هذا البرنامج؟

الرسوم:

- مجاناً للمشاركين الذين يمّولهم ويعيّنهم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية من خلال مشروع BUILDPROC.
- 945 يورو للمشاركين الذين لا يمّولهم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.



مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية

مشروع BUILDPROC

Viale Maestri del Lavoro, 10

10127 تورينو - إيطاليا

buildproc@itcilo.org

+39 011 693 6555

التصميم والتخطيط من قبل مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية، تورينو - إيطاليا