



## // CERTIFICATION M1

Fondamentaux, principes  
et pratiques générales de  
la passation des marchés  
dans le cadre des projets





# 1 // APERÇU

---


Ce programme de certification en ligne, guidé par un tuteur, propose une approche pratique **pour planifier et mener efficacement la passation de marchés dans le cadre de projets**. Il réunit dans un espace en ligne collaboratif et instructif des spécialistes de la passation des marchés, des formateurs spécialisés dans le domaine et des responsables de la passation des marchés des projets dans le secteur de l'agriculture et du développement rural.


“ **Êtes-vous prêt à obtenir votre certification M1 et à devenir un spécialiste certifié en passation de marchés de projets ?** »





## 2 // POURQUOI


### POURQUOI UN PROGRAMME DE CERTIFICATION SUR LA PASSATION DES MARCHÉS DANS LE CADRE DES PROJETS EN SOUTIEN À L'AGRICULTURE ET AU DÉVELOPPEMENT RURAL?

 Pour que les projets puissent répondre aux besoins spécifiques des communautés rurales ciblées et du développement de l'agriculture envisagé. Il est en ce sens essentiel que la fonction passation de marchés soit efficace. Que les responsables savent identifier les besoins de manière adéquate, traduisent ces besoins en spécifications et procèdent à l'approvisionnement de la bonne manière et au bon moment, que ce soit pour l'achat de biens, de services ou d'infrastructures.

 Pour que les projets puissent s'approvisionner de manière efficace et efficiente, en d'autres mots que les achats se réalisent dans les budgets et les temps prévus et qu'ils répondent au niveau de qualité souhaitée.

 Pour que la fonction passation des marchés, qui se trouve sur le chemin critique du développement, ne devienne pas un goulot d'étranglement, mais une réelle courroie de transmission entre les fonds alloués pour les projets et les résultats à long terme.

 Pour que les acteurs reconnaissent que la passation de marchés dans le domaine de l'agriculture et du développement rural n'est pas uniquement une tâche administrative, mais une fonction stratégique qui s'inscrit dans un secteur complexe où les aspects environnementaux, sociaux et les effets du changement climatique doivent également être pris en compte.

 Reconnaisant la nécessité de soutenir la capacité à planifier et à mener efficacement les activités de passation des marchés dans ce secteur, le FIDA et le CIF-OIT ont mis sur pied ce premier programme de certification pour les cadres concernés des projets.

# 3 // QUOI

## QUE POURRAI-JE FAIRE ?

Travaillez avec des experts en passation de marchés et vos pairs pour élargir votre réseau l'international, accéder à de nouvelles ressources, affiner vos compétences et les appliquer immédiatement à vos propres activités de passation de marchés :

### PARTIES PRENANTES



**Identifier** et **impliquer** les parties prenantes de votre projet tout au long des cycles d'approvisionnement et de projets en utilisant des compétences techniques et relationnelles.

### STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT



**Concevoir** une stratégie d'approvisionnement adaptée au contexte unique de votre projet.

### PRINCIPES ET VALEURS



**Adhérer** à des principes et des valeurs de bonne gouvernance qui comme un phare guident les activités de passation de marchés dans le cadre des projets et pouvoir les expliquer

### PLAN OPÉRATIONNEL



**Construire** un plan opérationnel de passation des marchés pour mener à bien les acquisitions de fournitures, le recrutement de prestataires de services intellectuels et non intellectuels et la passation de marchés de travaux.

### PROCESSUS DE PASSATION DES MARCHÉS



**Décortiquer** les processus de passation des marchés et décrire chacune de leurs étapes.

### PRINCIPALES TÂCHES






**Organize** key procurement tasks, such as preparation of standard bidding documents, bid receipt and evaluation, and contracting activities.

## 4 // CERTIFICATION

---

### QUELLE CERTIFICATION OBTIENDRAI-JE EN TANT QUE CANDIDAT QUI A RÉUSSI ?



-  Vous obtiendrez la certification M1 qui prend la forme d'un certificat digital de réussite délivré par le CIF-OIT et le FIDA, une fois que vous aurez satisfait aux exigences du programme en ligne.
-  Ce certificat démontrera que vous possédez les connaissances, les compétences et les attitudes adéquates pour planifier et mener à bien la passation des marchés dans le domaine de l'agriculture et du développement rural.
-  À la fin du programme et en plus d'obtenir le certificat, vous aurez conçu ou revu votre stratégie et votre plan de passation de marchés de votre projet et élargi votre réseau professionnel - trois excellents compléments pour votre carrière et votre CV !

## 5 // POURQUOI DEVRAIS-JE JOINDRE LE PROGRAMME ?

Ce programme de certification M1 est dispensé par le biais de l'apprentissage à distance et déployé sur le campus électronique du CIF-OIT. Il vous libère de la salle de classe et vous donne la flexibilité de compléter les modules d'apprentissage à votre propre rythme et d'effectuer les travaux hebdomadaires selon votre horaire.



- Le FIDA sponsorise directement et entièrement les responsables de la passation des marchés qu'il finance pour les premières éditions du programme M1.
- Les compétences fournies dans ce programme en passation des marchés et en gestion de projet sont des compétences essentielles pour les professionnels qui travaillent dans les secteurs de l'agriculture et du développement rural.
- Les responsables des projets, du FIDA et des autres organisations concernées qui soutiennent et encouragent leurs responsables en passation de marchés à participer au programme M1 se trouvent à créer une opportunité, car au travers du programme la stratégie et le plan de passation des marchés des projets des participants seront revues et améliorées ou encore créés.
- Les participants qui réussissent reçoivent une certification professionnelle attestant de leur capacité à planifier et à mener efficacement la passation des marchés dans le cadre des projets. En obtenant la certification M1, ils deviennent également éligibles pour la certification M2, et ultérieurement M3 et ultimement pour le diplôme.
- Le programme a été élaboré et il est mis en œuvre par les experts du CIF-OIT, des consultants seniors praticiens de la passation des marchés et des ingénieurs de la formation à distance. Les activités participatives comprennent des modules autoguidés, des webinaires, des discussions en ligne, des travaux pratiques, un encadrement individualisé au travers d'un coaching en ligne.
- Les participants obtiennent un accès permanent au portail e-Campus du programme M1, au matériel de formation ainsi qu'aux références. Les participants accèdent également par le programme M1 à la communauté de pratique BUIILDPROC.

## 6 // QUI PARTICIPE À CE COURS ?

---

- ✿ Les responsables de la passation des marchés dans les projets financés par le FIDA;
- ✿ Les responsables de la passation des marchés au sein des ministères de l'agriculture ou les ministères apparentés;
- ✿ Les responsables de la passation des marchés actifs dans le secteur de l'agriculture et du développement rural;
- ✿ Les gestionnaires et coordonnateurs de projets;
- ✿ Les responsables financiers des projets;



# 7 // QUELS SONT LES OBJECTIFS DU PROGRAMME ?

De façon générale, la formation servira les quatre objectifs suivants :

M1



Intégrer les cinq différents systèmes dans lesquels s'inscrit la passation des marchés des projets et favoriser une approche multidimensionnelle, systémique et adaptée de la passation de marchés.

Améliorer la compréhension des concepts relatifs à la passation des marchés publics en général, et de façon plus spécifique, de celle relative aux méthodes de passation de marchés de services, de fournitures et de travaux.



Renforcer la capacité technique à planifier et à réaliser les activités de passation de marchés dans le cadre des projets en appui à l'agriculture et au développement rural.

Adhérer à un ensemble de principes et valeurs sur lesquels les règles, procédures et processus de passation des marchés publics se fondent.







## 8 // QUE CONTIENT LE PROGRAMME ?

Identifiez les domaines à améliorer et remettez à niveau vos compétences techniques et managériales :

- ✿ Introduction aux systèmes, principes, terminologie et parties prenantes des marchés publics dans le contexte des projets qui appuient l'agriculture et le développement rural.
- ✿ Processus de passation de marchés pour les projets et plan de passation des marchés : relier les cycles de projet et de passation de marchés pour une mise en œuvre efficace des projets.
- ✿ Méthodes et processus de passation de marchés : de l'identification des besoins, en passant par l'appel d'offres et jusqu'à la signature du contrat.
- ✿ Utilisation stratégique des méthodes de passation de marchés pour répondre aux contextes, situations et besoins particuliers des projets.
- ✿ Entreprendre et conduire l'évaluation des offres ou des propositions.
- ✿ Processus de contrôle des marchés publics et gestion des contrats.
- ✿ Principaux risques et défis éthiques liés à la passation de marchés dans le cadre des projets.

# 9 // L'APPROCHE ET LA MÉTHODOLOGIE UTILISÉES POUR DÉLIVRER LE PROGRAMME DE CERTIFICATION EN LIGNE

MODULE HEBDOMADAIRE  
ENTRÉE



1. Pour chaque module, les participants doivent d'abord acquérir des **connaissances** sur le sujet grâce à un module d'apprentissage interactif, d'autoformation, qui mélange lectures interactives, questionnaires, vidéos, forum et outils.



2. Lorsque les participants se sentent à l'aise avec les connaissances acquises, ils passent un test de **connaissances** pour s'assurer qu'ils ont bien saisi tous les éléments centraux du module d'apprentissage déployés.



3. Une fois que les participants ont acquis les connaissances et passé avec succès le test de connaissances, ils peuvent les **mettre en pratique**. C'est à cette étape que les participants mettent concrètement en pratique leurs nouvelles compétences en répondant à une étude de cas.



4. Après avoir répondu à une étude de cas et pour mettre en pratique leurs **nouvelles compétences**, les participants construisent une composante de leur propre stratégie et plan de passation de marchés sous la supervision d'un coach.



6. Chaque semaine, les experts organisent un webinar en direct de 90-120 minutes, **la seule activité d'apprentissage en ligne synchrone**, afin de répondre aux questions et préoccupations des participants et de fournir un retour sur les travaux réalisés ou du contenu supplémentaire au besoin.



5. A travers chaque module, les candidats sont également amenés à réfléchir sur les aspects humains, éthiques et moraux, autrement dit **les attitudes**, liés à la passation des marchés des projets. Ils échangent et collaborent sur ces dimensions humaines.

PROCHAIN MODULE



## 10 // ÉVALUATION DES TRAVAUX SOUMIS PAR LES PARTICIPANTS ET PROCESSUS DE CERTIFICATION

- ✿ Chaque semaine, les participants construisent ou retravaillent un élément de leur propre stratégie et plan de passation de marchés pour un projet. Ces éléments individuels sont évalués et notés tout au long de la mise en œuvre du programme.
- ✿ Néanmoins, pour évaluer la cohérence et les interdépendances entre les objectifs d'apprentissage, les participants doivent finalement assembler tous les éléments pour compléter et documenter un plan de passation des marchés de projet.
- ✿ C'est par le biais de ce document final que les évaluateurs du programme peuvent finalement procéder à la certification M1 pour spécialistes en passation de marchés de projets.

# 11 // QUI SONT LES EXPERTS QUI TRAVAILLENT À LA MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME ?



Les experts derrière le contenu de ce cours sont principalement les spécialistes du CIF-OIT et les consultants internationaux de leur réseau en gestion de projet et en passation de marchés.

Les spécialistes de la passation des marchés du FIDA, à Rome et dans les régions, ont également contribué par leurs idées, leurs conseils et feedback donné au travers de la revue du travail effectué par le CIF-OIT.



# 12 // CONDITIONS DE PARTICIPATION



## Quelles sont les exigences techniques nécessaires?

Pour une expérience d'apprentissage interactive réussie, vous devez avoir accès à un ordinateur récent, muni d'une bonne connexion internet et de haut-parleurs, comme le programme utilise le multimédia.

## Comment s'inscrire?

Rendez-vous sur notre site web à l'adresse suivante:

<https://ifad-buildproc.org/certification-m1/?lang=fr>

## Coût du programme de certification

Frais de scolarité:

- Gratuit, pour les participants parrainés et nommés par le FIDA dans le cadre du projet BUILDPROC.
- 945 euros pour les participants non parrainés par le FIDA



**CENTRE INTERNATIONAL DE FORMATION DE L'OIT**

**Projet BUILDPROC**

Viale Maestri del Lavoro, 10

10127 Turin – Italie

[buildproc@itcilo.org](mailto:buildproc@itcilo.org)

+39 011 693 6555

Conception et mise en page par le Centre International de Formation de l'OIT, Turin - Italie

