

// شهادة M4 //

استراتيجيات التوريد في المشاريع من أجل التنمية المستدامة



1 // نظرة عامة

يوفر برنامج الشهادة عبر الإنترنت القائم على التدريس المباشر نهجًا شاملاً لمواءمة مشتريات المشاريع إستراتيجيًا مع أهداف التنمية المستدامة الأوسع. ويعمل على تعزيز التعاون بين المتخصصين في المشتريات الخاصة بالمشاريع والمدربين ومسؤولي المشاريع العاملين في الزراعة والتنمية الريفية

يعد برنامج شهادة M4 جزءًا من مبادرة BUILDPROC المرحلة الثانية التي يقودها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمركز الدولي للتدريب لمنظمة العمل الدولية، بهدف تعزيز الاستخدام الاستراتيجي للمشتريات كأداة لتحفيز تنمية السوق المحلية وتمكين المجتمع والابتكار والاستدامة.

"هل أنت مستعد للحصول على شهادة M4 لتصبح أخصائيًا معتمدًا في المشتريات الإستراتيجية للمشاريع؟"





2 // الأهمية

ما أهمية برنامج الشهادة في إستراتيجية المشتريات للمشروع من أجل التنمية المستدامة؟

ولكي تتمكن المشاريع من تلبية الاحتياجات المحددة للمجتمعات الريفية المستهدفة، وتحقيق المهمة الأوسع للتنمية الريفية المستدامة، فإن النهج الإستراتيجي في شراء المشاريع أمر ضروري.

سيسمح النهج الشمولي بتحديد الاحتياجات بشكل مناسب، وترجمة تلك الاحتياجات إلى مواصفات، وشراء السلع والخدمات والأعمال ليس فقط بالطريقة الصحيحة وفي الوقت المناسب، ولكن أيضًا المساهمة في تنمية السوق المحلية، وتمكين المجتمع الريفي، والاستدامة والابتكار.

حتى لا تصبح وظيفة شراء المشاريع، التي تقع على المسار الحرج للتنمية بمثابة عنق زجاجة، بل تكون حافزًا حقيقيًا للمرونة، والشمول، والتأثير الطويل الأمد.

إدراكًا للحاجة إلى تعزيز الاستخدام الإستراتيجي للمشتريات كأداة لتعزيز تنمية السوق والمشاركة المجتمعية والابتكار والاستدامة، قام الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والمركز الدولي للتدريب لمنظمة العمل الدولية بتطوير برنامج الشهادة الرابع لموظفي المشتريات المعنيين بالمشاريع وغيرهم من موظفي المشاريع المهتمين.

ويعتمد هذا البرنامج على المعرفة والمهارات والمواقف المكتسبة من خلال برامج الشهادات M1، وM2، وM3، ويعزز بشكل أكبر قدرات مسؤولي المشتريات في المشاريع.

سأكون قادرًا على فعله؟

العمل مع خبراء المشتريات ونظرائك لتوسيع شبكتك الدولية، وتعميق معرفتك، والوصول إلى موارد جديدة، وصقل مهاراتك، وتطبيقها على الفور على أنشطة المشتريات الخاصة بمشروعك؛ لتتمكن من المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الأوسع.

بعد إكمال برنامج شهادة M4 بنجاح، ستكون قادرًا على:



تطوير إستراتيجيات المشتريات التي تدعم نمو واستدامة سلاسل القيمة والمشتريات المبتكرة



تصميم وتنفيذ إستراتيجيات لإشراك المجتمعات



إجراء دراسات السوق لتحديد الفرص والتحديات في الأسواق المحلية



التخطيط للمشتريات بشكل إستراتيجي لدمج الاستدامة، والابتكار، والفوائد المحلية



تطبيق معايير LCC/TO والمعايير المقدرة، ومنهجيات حساب انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في عمليات الشراء لدعم أهداف الاستدامة



تطوير وإدارة مبادرات 4Ps التي تدفع تطوير السوق والابتكار



تصميم عمليات الشراء التي تعطي الأولوية للشمولية

4 // الشهادة

ما الشهادة التي سأحصل عليها كمتقدم ناجح؟

ستحصل على شهادة M4، وهي شهادة إنجاز صادرة عن المركز الدولي للتدريب لمنظمة العمل الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بمجرد إكمال متطلبات البرنامج عبر الإنترنت بنجاح.

ستوضح هذه الشهادة أنك تمتلك المعرفة والمهارات والمواقف الصحيحة لاستخدام مشتريات المشاريع كأداة إستراتيجية لتعزيز تنمية السوق، وتمكين المجتمع والابتكار والاستدامة.

في نهاية البرنامج، وبالإضافة إلى حصولك على شهادتك، سيكون لديك المعرفة والمهارات والمواقف المعززة اللازمة للاستخدام الإستراتيجي لشراء المشاريع لتحقيق أهداف التنمية الأوسع، وتوسيع شبكتك المهنية - وهي ثلاث إضافات رائعة إلى حياتك المهنية وسيرتك الذاتية!



5 // لماذا يجب أن أنضم؟

يتم تقديم برنامج شهادة M4 هذا من خلال التعلم عن بعد، ونشره على المجمع الإلكتروني للمركز الدولي للتدريب لمنظمة العمل الدولية. سيوفر عليك عناء الحضور إلى الصفوف الدراسية، ويمنحك المرونة لإكمال وحدات التعلم بالسرعة التي تناسبك، وإكمال المهام الأسبوعية وفقًا لجدولك الخاص.

- يقدم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الرعاية المباشرة وال كاملة لموظفي المشتريات في المشاريع التي يمولها في هذه النسخة من برنامج M4.
- تعد مهارات المشتريات وإدارة المشاريع المقدمة في البرنامج مهارات أساسية للمتخصصين العاملين في قطاعي الزراعة والتنمية الريفية، وفي المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- كما أن مديري المشاريع والصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمنظمات الأخرى ذات الصلة التي تدعم وتشجع موظفي المشتريات لديها على المشاركة في برنامج M4 تخلق الفرصة لمراجعة وتحسين إستراتيجية مشتريات المشاريع، وتعزيز تأثير مشاريع المشاركين.
- يحصل المشاركون الناجحون على شهادة متخصصة تثبت قدرتهم على التخطيط الفعال، وتنفيذ المشتريات الإستراتيجية للمشاريع؛ ما يساهم في تحقيق أهداف التنمية الأوسع.
- تم تطوير البرنامج وتنفيذه من قبل خبراء المركز الدولي للتدريب لمنظمة العمل الدولية، وهم كـبيرو استشاريين يعملون في مجال المشتريات. تتضمن الأنشطة التشاركية وحدات ذاتية التوجيه، وفعاليات التعلم المباشر، والمناقشات عبر الإنترنت، والمهام العملية، والتدريب الفردي عبر الإنترنت.
- يحصل المشاركون على إمكانية الوصول الدائم إلى بوابة المجمع الإلكتروني الخاصة ببرنامج M4، ومواد التدريب والمراجع.



6 // من سيحضر هذه الدورة؟

موظفو المشتريات في المشاريع الممولة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

موظفو المشتريات في وزارات الزراعة أو الوزارات ذات الصلة.

موظفو المشتريات العاملون في قطاع الزراعة والتنمية الريفية.

مديرو ومنسقي المشاريع.

مسؤولو المالية للمشروع



7 // ما أهداف البرنامج؟

سيحقق التدريب الأهداف العامة الأربعة التالية:

M4



تعزيز القدرة على استخدام منهجيات تقييم تكلفة دورة الحياة والمعايير المقدرة، مع التأكيد على أهمية تحقيق القيمة مقابل المال.



الحصول على الأدوات والإستراتيجيات اللازمة للتعامل مع تعقيدات المشتريات في البيئات الهشة والصعبة؛ لتحويل المشتريات إلى حافز للمرونة والشمول والتأثير الطويل الأمد.



تعزيز فهم أعمق للدور الإستراتيجي الذي تلعبه المشتريات في المشاريع الممولة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، مع التركيز على كيفية توافقها مع أهداف التنمية العالمية، وتحفيز السوق والاستدامة.



تحسين فهم منهجيات إجراء دراسات السوق ومبادئ المشاركة المجتمعية في المشتريات.

8 // ما الذي يتضمنه البرنامج؟

يتم تنظيم برنامج الشهادة حول الوحدات الأسبوعية التالية:

وحدات M4 الأسبوعية

الوحدة الرابعة
تقنيات المشتريات المتقدمة

الوحدة الثالثة
تطوير سلسلة القيمة

الوحدة الثانية
دراسات السوق
والمشاركة المجتمعية
في المشتريات

الوحدة الأولى
الدور الإستراتيجي للمشتريات
والتخطيط الإستراتيجي

الوحدة الثامنة
إدارة المشتريات والعقود في
المواقف المعقدة

الوحدة السابعة
إدارة المخاطر
في المشتريات

الوحدة السادسة
4Ps (الشراكة بين القطاعين
العام والخاص والمنتجات)

الوحدة الخامسة
المشتريات الشاملة

يحتوي البرنامج بشكل عام على 60 ساعة تعليمية، بمتوسط جهد 7.5 ساعة كل أسبوع، منها 6 ساعات يمكن إدارتها بالسرعة التي تناسبك، وساعة ونصف مخصصة لحدث التعلم المباشر الأسبوعي.



9 // ما النهج والمنهجية المستخدمان

لتقديم برنامج الشهادة عبر الإنترنت؟

الوحدة الأسبوعية المدخل

1. بالنسبة لكل وحدة، يجب على المشاركين أولاً اكتساب المعرفة بالموضوع من خلال وحدة تعليمية تفاعلية ذاتية التوجيه تجمع بين القراءات، والأسئلة، والاختبارات، ومقاطع الفيديو، والمحاضرات، ودراسات الحالة، والأدوات.



3. بمجرد أن يكتسب المشاركون المعرفة، ويجتازوا اختبار المعرفة بنجاح، يمكنهم وضعها موضع التنفيذ. لممارسة مهاراتهم الجديدة، يعمل المشاركون على مهام أسبوعية تحت إشراف مدرب.



2. عندما يشعر المشاركون بفهم المعرفة التي اكتسبوها، يُطلب منهم إجراء اختبار المعرفة للتأكد من أنهم قد استوعبوا جميع العناصر الأساسية لوحدة التعلم المنشورة.



6. كل أسبوع، ينظم الخبراء حدثًا تعليميًا مباشرًا لمدة 90 دقيقة، وهو نشاط التعلم الإلكتروني المتزامن الوحيد؛ للرد على أسئلة المشاركين ومخاوفهم، وتقديم ملاحظات أو محتوى إضافي. الجزء المهم من فعاليات التعلم المباشر هو المناقشات الجماعية لدراسات الحالة الواقعية من عمل المشاركين.



4. من خلال كل وحدة، يتم توجيه المتقدمين أيضًا للتفكير في الجوانب الإنسانية والأخلاقية، أو بعبارة أخرى، **المواقف**، المتعلقة بالاستخدام الإستراتيجي لمشتريات المشاريع لتحقيق أهداف التنمية الأوسع. ويتناولون هذا البعد من خلال Reflection Journal على المجمع الإلكتروني؛ استجابة لدراسة حالة.



الوحدة التالية

10 // تقييم الشهادة المتقدمون للبرنامج

✿ كل أسبوع، يعمل المشاركون على تعزيز مهاراتهم العملية في مجال شراء المشاريع؛ من خلال تقديم مهام أسبوعية، ويتم تقييم هذه المهام الفردية وتصنيفها بواسطة مدرب إلكتروني طوال تنفيذ البرنامج.

✿ للحصول على شهادة الإنجاز، يتعين على المشاركين استكمال جميع الوحدات ذاتية التوجيه ودراسات الحالة، بالإضافة إلى الحصول على درجة أعلى من 60% لاختبارات المعرفة والمهام لكل من الوحدات الأسبوعية الثماني لبرنامج شهادة M4.



11 // من مؤسسي البرنامج؟

الخبراء المقدمون لهذه الدورة هم في المقام الأول
متخصصون في المشتريات من المركز الدولي للتدريب
لمنظمة العمل الدولية ومستشارون دوليون
للمشاريع والمشتريات.



كما ساهم المتخصصون في المشتريات في الصندوق
الدولي للتنمية الزراعية في روما وفي المناطق
بأفكارهم وإرشاداتهم ومراجعاتهم لعمل المركز الدولي
للتدريب لمنظمة العمل الدولية.

12// شروط المشاركة

ما المتطلبات الأكاديمية المطلوبة؟

لكي تكون مؤهلاً لحضور برنامج شهادة M4، يجب أن تكون قد أكملت بنجاح برامج شهادة M1-M2-M3، وأن تكون ضليعاً في لغة الدورة (الإنجليزية، الفرنسية، العربية، الإسبانية).

ما المتطلبات الفنية المطلوبة؟

للحصول على تجربة تعليمية تفاعلية وناجحة، أنت بحاجة إلى جهاز كمبيوتر مزود باتصال جيد بالإنترنت ومكبرات صوت؛ حيث تستخدم هذه الدورة الوسائط المتعددة بشكل متكرر.

ما تكلفة الدورة؟

مجانية للمشاركين الذين ترعاهم ويعينهم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية من خلال مشروع BUILDPROC.





مركز التدريب الدولي لمنظمة العمل الدولية

مشروع BUILDPROC

Viale Maestri del Lavoro, 10

10127 Turin – Italy

buildproc@itcilo.org

+39 011 693 6555

التصميم والتخطيط من قبل مركز التدريب الدولي لمنظمة العمل الدولية، تورينو - إيطاليا

