

M1-M5 CERTIFICATION //

—
Parcours d'apprentissage
spécialisé en passation de
marchés pour les chefs de
projet





1 // OVERVIEW

S'appuyant sur les modules auto-guidés du Programme de Certification M1, qui fournissent les bases essentielles de la passation de marchés dans les projets financés par le FIDA, les vidéos de master class élargissent la perspective et préparent les participants au point culminant du parcours d'apprentissage : l'atelier intensif M5 à Turin.

Cet atelier réunit les chefs de projet de toutes les régions du FIDA afin de consolider les connaissances, de renforcer les compétences et les attitudes, et de traduire les apprentissages en pratique. Le Plan d'Action élaboré durant l'atelier — et finalisé comme travail individuel final du cours — sert de feuille de route pratique pour renforcer la fonction de passation de marchés dans leurs projets respectifs.

“ Êtes-vous prêt(e) à obtenir votre certification M1–M5 et à devenir un(e) responsable certifié(e) de la passation de marchés de projets ?? ”

2 // QUELS SONT LES OBJECTIFS DU PROGRAMME?

La formation poursuivra l'objectif général de fournir aux participants :

M1-M5



une vue stratégique de la passation de marchés de projets et de son interconnexion avec d'autres fonctions essentielles — en particulier la finance — nécessaires pour assurer une mise en œuvre efficace des résultats du projet.

une introduction complète à l'utilisation de la Stratégie de Passation de Marchés du Projet, de la Matrice des Risques du Projet et d'IFAD OPEN pour une prise de décision fondée sur les risques, en particulier dans les contextes fragiles



un cadre détaillé et complet des processus et outils à mettre en place pour planifier et suivre la gestion des contrats

une introduction au rapport qualité-prix, à la passation de marchés durable, aux PESEC, ainsi qu'à l'importance de la passation de marchés pour se conformer aux normes ESC



3 // QUE VAIS-JE APPRENDRE

Travaillez avec vos pairs — gestionnaires, coordonnateurs et directeurs de projets financés par le FIDA — pour élargir votre réseau international, partager et approfondir vos connaissances, accéder à de nouvelles ressources, perfectionner vos compétences et les appliquer afin de diriger la fonction de passation de marchés de votre projet de manière plus stratégique.

Après avoir réussi le Programme de Certification M1–M5, vous vous serez familiarisé(e) avec divers concepts, outils et techniques relevant des quatre thèmes suivants ::



La passation de marchés de projet en tant que fonction stratégique



Audit de passation de marchés et gestion des contrats



Passation de marchés durable et Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique du FIDA (les PESEC)

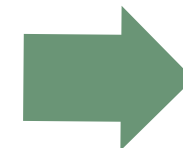
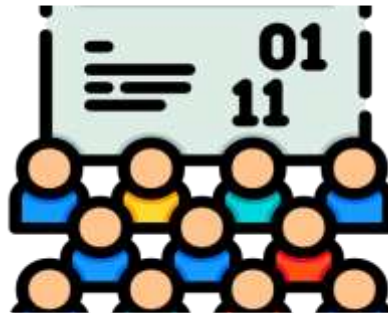


Analyse de données pour la prise de décision : IFAD OPEN

4 // COMMENT

MÉTHODOLOGIE DE FORMATION ET STRUCTURE DU COURS

Le Programme de Certification M1–M5 sera dispensé en trois phases et articulé autour de trois niveaux de capacités : **CONNAISSANCES**, **COMPÉTENCES** et **ATTITUDES**, comme indiqué ci-dessous :



PHASE 1:

8 modules en ligne auto-guidés et 10 vidéos de master class
(25 heures d'apprentissage)

-  CONNAISSANCES 85%
-  COMPÉTENCES 5%
-  ATTITUDES 10%

PHASE 2:

Atelier en présentiel à Turin
(5 jours - 30 heures d'apprentissage)

-  CONNAISSANCES 40 %
-  COMPÉTENCES 50%
-  ATTITUDES 10%

PHASE 3:

Phase de stage pratique et d'accompagnement en ligne
(5 heures d'apprentissage)

-  CONNAISSANCES 10%
-  COMPÉTENCES 75%
-  ATTITUDES 15%

N.B. : La réussite des trois phases dans l'ordre séquentiel est obligatoire pour obtenir la **certification finale M1–M5.final**.

5 // QUE CONTIENT LE PROGRAMME ?

- Principes, méthodes et approche adaptée (« fit-for-purpose ») en passation de marchés
- La passation de marchés de projet en tant que fonction stratégique : relier les activités de passation de marchés à l'atteinte des objectifs de développement du projet
- Lien stratégique entre la passation de marchés de projet et les fonctions financières
- Rôles et responsabilités des gestionnaires de projet dans la supervision de la passation de marchés
- Planification stratégique de la passation de marchés : importance de l'étude de marché, de délais réalistes et du séquençage des activités de passation de marchés, alignement du Plan de Passation de Marchés avec le PTBA et le plan de décaissement
- Audit de passation de marchés
- Lien stratégique entre la passation de marchés de projet et les fonctions financières : pratiques actuelles, tendances, défis et perspectives pour les projets financés par le FIDA
- Utilisation de la Stratégie de Passation de Marchés du Projet (PPS), de la Matrice des Risques de Passation de Marchés (PRM) et d'IFAD OPEN pour la planification et la supervision stratégiques
- Gestion des risques de passation de marchés
- Gestion des contrats : supervision de la mise en œuvre
- Intégration de la durabilité et du rapport qualité-prix dans les décisions de passation de marchés
- Les PESEC dans la pratique de passation de marchés
- Analyse de données pour la prise de décision stratégique : indicateurs clés de passation de marchés et tableaux de bord IFAD OPEN
- Leadership stratégique en passation de marchés : passer de la conformité aux résultats

6 // ÉVALUATION DES CANDIDATS



Phase pré-atelier

- ✿ PRE-KAT (Test d'évaluation des connaissances)
- ✿ 10 vidéos de master class et 8 modules auto-guidés avec leurs tests de connaissances respectifs pour se préparer à l'atelier

Atelier à Turin

- ✿ L'atelier en présentiel comprendra des sessions plénières, des travaux de groupe sur des exercices pratiques et des études de cas, ainsi que des tests de connaissances..

Phase post-atelier

- ✿ Après l'atelier, afin de mettre les connaissances en pratique et d'évaluer l'acquisition des compétences, les participants devront élaborer et soumettre une tâche finale — un Plan d'Action pour l'amélioration de la fonction de passation de marchés dans leurs projets — qui sera évalué et noté par leur coach.
- ✿ POST-KAT (Test d'évaluation des connaissances)

7 // CERTIFICATION

QUELLE CERTIFICATION OBTIENDRAI-JE EN TANT QUE CANDIDAT(E) RÉUSSI(E) ?

- ✿ Une fois que vous aurez réussi les trois phases du programme de certification, vous obtiendrez la certification M1–M5 délivrée par le CIF-OIT et le FIDA.
- ✿ Ce certificat démontrera que vous possédez les connaissances, compétences et attitudes nécessaires pour exercer un leadership en passation de marchés de projet.
- ✿ À la fin du programme, et en plus d'obtenir votre certificat, vous aurez élargi votre réseau professionnel en vous connectant avec plus de 70 gestionnaires/coordonnateurs/directeurs de projets du FIDA provenant du monde entier, et partagé avec eux vos connaissances et expériences.



8// QUI SE TROUVE DERRIÈRE LE PROGRAMME?



Les experts de contenu ayant conçu ce cours sont principalement des spécialistes des projets et de la passation de marchés du CIF-OIT, ainsi que des consultants internationaux en projets et en passation de marchés.

Les spécialistes de la passation de marchés du FIDA, à Rome et dans les régions, ont également contribué par leurs idées, leurs orientations et leur révision du travail du CIF-OIT.



9// CONDITIONS DE PARTICIPATION

Quels sont les prérequis techniques et administratifs nécessaires ?

Pour une expérience d'apprentissage interactive et réussie, vous avez besoin d'un ordinateur avec une bonne connexion internet pour la phase d'apprentissage à distance.

Pour voyager en Italie et participer à l'atelier en présentiel, vous devez disposer d'un **passport valide** (date d'expiration trois mois après la fin de l'événement) et **d'un visa Schengen**.

Combien cela coûte-t-il ?

Le projet BUILDPROC couvre entièrement les frais de participation, de voyage et d'hébergement en pension complète pour les candidats désignés par le FIDA.





CENTRE INTERNATIONAL DE FORMATION DE L'OIT

Projet BUILDPROC

Viale Maestri del Lavoro, 10

10127 Turin – Italie

buildproc@itcilo.org

+39 011 693 6555

Conception et mise en page par le Centre international de formation de l'OIT, Turin – Italie