

# CERTIFICACIÓN M1–M5 //

Itinerario de aprendizaje  
especializado en adquisiciones y  
contrataciones para los jefes de  
proyecto





# 1 // VISIÓN GENERAL

Basándose en los módulos autodirigidos del Programa de Certificación M1, que proporcionan los fundamentos esenciales de las adquisiciones y contrataciones en los proyectos financiados por el FIDA, los vídeos de clase magistral amplían la perspectiva y preparan a los participantes para el punto culminante del recorrido de aprendizaje: el taller intensivo M5 en Turín.

Este taller reúne a los jefes de proyecto de todas las regiones del FIDA para consolidar conocimientos, fortalecer habilidades y actitudes, y traducir el aprendizaje en la práctica. El Plan de Acción elaborado durante el taller —y finalizado como la **tarea individual de cierre del curso**— sirve como una hoja de ruta práctica para mejorar la función de adquisiciones y contrataciones en sus respectivos proyectos.

“¿Está listo(a) para obtener su certificación M1–M5 y convertirse en un(a) líder certificado(a) en adquisiciones y contrataciones de proyectos?”

## 2 // ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA?

La formación tendrá como objetivo general proporcionar a los participantes:

M1-M5



una visión estratégica de las adquisiciones y contrataciones de proyectos y de su interconexión con otras funciones esenciales —en particular, la financiera— necesarias para lograr una entrega eficaz de los resultados del proyecto.

una introducción completa al uso de la Estrategia de Adquisiciones y Contrataciones del Proyecto, de la Matriz de Riesgos del Proyecto y de IFAD OPEN para la toma de decisiones basada en riesgos, especialmente en contextos frágiles



un marco detallado y exhaustivo de procesos y herramientas que deben implementarse para planificar y supervisar la gestión de contratos

una introducción al valor por dinero, a las adquisiciones y contrataciones sostenibles, al SECAP y a la importancia de las adquisiciones para cumplir con las normas ESC



# 3 // ¿QUÉ VOY A APRENDER??

Trabaje con sus pares —gerentes, coordinadores y directores de proyectos financiados por el FIDA— para ampliar su red internacional, compartir y profundizar sus conocimientos, acceder a nuevos recursos, perfeccionar sus competencias y aplicarlas para dirigir la función de adquisiciones y contrataciones de su proyecto de manera más estratégica.

Tras completar con éxito el Programa de Certificación M1–M5, usted se habrá familiarizado con diversos conceptos, herramientas y técnicas enmarcados en los cuatro temas siguientes:



**Las adquisiciones y contrataciones del proyecto como función estratégica**



**Auditoría de adquisiciones y contrataciones y gestión de contratos**



**Adquisiciones y contrataciones sostenibles y los Procedimientos de Evaluación Social, Ambiental y Climática del FIDA (SECAP)**

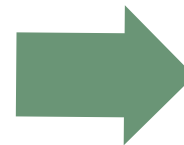
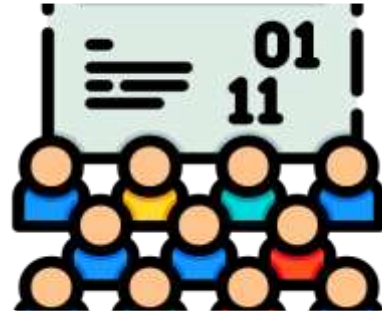


**Análisis de datos para la toma de decisiones: IFAD OPEN**

# 4 // CÓMO




## METODOLOGÍA DE FORMACIÓN Y ESTRUCTURA DEL CURSO

El Programa de Certificación M1–M5 se impartirá en tres fases y se articulará en torno a tres niveles de capacidades: **CONOCIMIENTOS, HABILIDADES** y **ACTITUDES**, como se muestra a continuación:






### FASE 1:

8 módulos en línea autodirigidos y  
10 vídeos de clase magistral  
(25 horas de aprendizaje)

-  CONOCIMIENTOS 85%
-  HABILIDADES 5%
-  ACTITUDES 10%




### FASE 2:

Taller presencial en  
Turín  
(5 días - 30 horas de  
aprendizaje)

-  CONOCIMIENTOS 40%
-  HABILIDADES 50%
-  ACTITUDES 10%

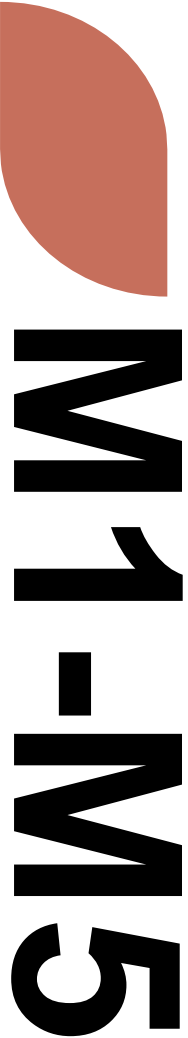
### FASE 3:

Fase práctica y  
acompañamiento en línea  
(5 horas de aprendizaje)

-  CONOCIMIENTOS 10%
-  HABILIDADES 75%
-  ACTITUDES 15%

**Nota :** La finalización satisfactoria de las tres fases en orden secuencial es obligatoria para obtener **la certificación final M1–M5**.

# 5 // WHAT DOES THE PROGRAMME CONTAIN?



- Principios, métodos y enfoque « fit-for-purpose » en adquisiciones y contrataciones
- Las adquisiciones y contrataciones del proyecto como función estratégica: vincular las actividades de adquisiciones a la consecución de los objetivos de desarrollo del proyecto
- Vínculo estratégico entre las adquisiciones del proyecto y las funciones financieras
- Funciones y responsabilidades de los jefes de proyecto en la supervisión de las adquisiciones
- Planificación estratégica de adquisiciones: importancia del estudio de mercado, de plazos realistas y de la secuenciación de las actividades de adquisiciones, alineación del Plan de Adquisiciones con el POA y el plan de desembolsos.
- Auditoría de adquisiciones
- Vínculo estratégico entre las adquisiciones del proyecto y las funciones financieras: prácticas actuales, tendencias, desafíos y perspectivas para los proyectos financiados por el FIDA
- Uso de la Estrategia de Adquisiciones del Proyecto (PPS), la Matriz de Riesgos de Adquisiciones (PRM) y IFAD OPEN para la planificación y supervisión estratégicas
- Gestión de riesgos de adquisiciones
- Gestión de contratos: supervisión de la ejecución contractual
- Integración de la sostenibilidad y del valor por dinero en las decisiones de adquisiciones
- SECAP en la práctica de adquisiciones
- Análisis de datos para la toma de decisiones estratégicas: indicadores clave de adquisiciones y cuadros de mando de IFAD OPEN
- Liderazgo estratégico en adquisiciones: de la conformidad a los resultados

# 6 // EVALUACIÓN DE LOS CANDIDATOS



## Fase previa al taller

- ✿ PRE-KAT (Prueba de evaluación de conocimientos)
- ✿ 10 vídeos de clase magistral y 8 módulos autodirigidos con sus respectivas pruebas de conocimientos para preparar el Taller

## Taller en Turín

- ✿ El taller presencial incluirá sesiones plenarias, trabajo en grupo con ejercicios prácticos y estudios de caso, así como pruebas de conocimientos.

## Fase posterior al taller

- ✿ Tras el taller, para poner en práctica los conocimientos y evaluar la adquisición de habilidades, los participantes deberán elaborar y presentar una tarea final —un Plan de Acción para mejorar la función de adquisiciones y contrataciones en sus proyectos— que será evaluada y calificada por su coach.
- ✿ POST-KAT (Prueba de evaluación de conocimientos)

# 7 // CERTIFICACIÓN

¿QUÉ CERTIFICACIÓN OBTENDRÉ COMO CANDIDATO(A) EXITOSO(A)?



- ✿ Una vez que haya completado con éxito las tres fases del programa de certificación, obtendrá la certificación M1–M5 otorgada por el CIFOIT y el FIDA.
- ✿ Este certificado demostrará que usted posee los conocimientos, habilidades y actitudes adecuados para el liderazgo en adquisiciones y contrataciones de proyectos.
- ✿ Al final del programa, y además de obtener su certificado, habrá ampliado su red profesional al conectarse con más de 70 gerentes/coordinadores/directores de proyectos del FIDA de todo el mundo, compartiendo conocimientos y experiencias con ellos.

# 8// QUIÉN ESTÁ DETRÁS DEL PROGRAMA



Los expertos en contenidos responsables de este curso son principalmente especialistas del CIFOIT en proyectos y adquisiciones y contrataciones, así como consultores internacionales en proyectos y adquisiciones.

Los especialistas en adquisiciones y contrataciones del FIDA, tanto en Roma como en las regiones, también han contribuido con sus ideas, orientación y revisión del trabajo del CIFOIT.



# 9// CONDICIONES PARA PARTICIPAR

¿Cuáles son los requisitos técnicos y administrativos necesarios?

Para disfrutar de una experiencia de aprendizaje interactiva y exitosa, necesita una **computadora con buena conexión a internet** para la fase de aprendizaje a distancia.

Para viajar a Italia y participar en el taller presencial, debe contar con un **pasaporte válido** (con fecha de vencimiento tres meses después de que finalice el evento) y **un visado Schengen**.

¿Cuánto cuesta?

El proyecto BUILDPROC cubre completamente los costos de participación, viaje y alojamiento en pensión completa para los candidatos designados por el FIDA.





**CENTRO INTERNACIONAL DE FORMACIÓN DE LA OIT**

**Proyecto BUILDPROC**

Viale Maestri del Lavoro, 10

10127 Turín – Italia

[buildproc@itcilo.org](mailto:buildproc@itcilo.org)

+39 011 693 6555

Diseño y maquetación por el Centro Internacional de Formación de la OIT, Turín – Italia

